

**PLANUL OPERAȚIONAL**  
al Facultății de Teologie Ortodoxă ”Ilarion V. Felea” pe anul  
**2026**

Nr. crt.	Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Responsabil	Termen	Indicatori
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Management performant, orientat spre oameni</b>	1.	Susținerea promovării cadrelor didactice tinere și a ocupării posturilor vacante	Decan, Director departament	Decembrie	Normativele ARACIS
		2.	Sprrijinirea profesorilor în activitatea de abilitare și consolidare a școlii doctorale	Decan, Responsabil privind cercetarea științifică	Decembrie	1 cadru didactic abilitat
		3.	Evaluarea permanentă în cadrul Facultății a întregului personal didactic	Decan, Director departament Responsabil CEAC-F	Ianuarie 2027	100% c.d. autoevaluate, evaluate de către studenți, colegi și director departament
		4.	Asigurarea unor condiții de muncă optime pentru tinerii cercetători de la programele de master și doctorat	Decan Director Departament Responsabil CEAC	Septembrie	Dotarea cu aparatura modernă a 2 săli de seminar
		5.	Respectarea atribuțiilor din fișa postului	Decan Director Departament Responsabil CEAC	Septembrie	Toate cadrele didactice
		6.	Implicarea cadrelor didactice în proiecte	Decan Director Departament Responsabil cercetare	Februarie- Decembrie	Cel puțin 3 cadre didactice implicate în proiecte
2	<b>Creșterea calității actului educațional și consolidarea relațiilor cu studenții și absolenții UAV</b>	1.	Actualizarea și implementarea standardelor de calitate în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor)	Decan, Director departament Responsabil CEAC-F	Mai	Revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor aferente anului universitar următor
		2.	Centrarea procesului de cercetare pe nevoile concrete ale mediului economic și social din zonă	Decan, Responsabil privind cercetarea științifică	Mai și Octombrie	Stabilirea unor proiecte de cercetare pentru anul 2027
		3.	Inițierea de noi programe de licență/master/postuniversitar în	Decan, Director	Permanent	Analizarea oportunităților

		concordanță cu cerințele de pe piața muncii	departament Responsabil domenii			
	4.	Centrarea cursurilor pe student și asigurarea de competențe profesionale și transversale	Decan, Director departament Responsabil domenii	Octombrie	Suporturi de curs pentru toate disciplinele din planul de învățământ	
	5.	Atragerea membrilor ALUMNI FTO pentru identificarea unor surse de finanțare din domeniile economice unde aceștia își desfășoară activitatea	Decan Responsabil CEAC-F	Decembrie	1 întâlnire tematică cu membri ALUMNI	
	6.	Consultarea permanentă a membrilor comunității ALUMNI privind inserția pe piața muncii prin intermediul diferitelor activități comune	Director Departament Responsabil ALUMNI FTO	Permanent	Minim 1 întâlnire 1 participare la e-jobs	
	7.	Organizarea de workshop-uri de dezvoltare personală și profesională	Decan Director departament	Decembrie	Minim 1 concert susținut de corurile Facultății	
	8.	Participarea cadrelor didactice din FTO alături de studenți la organizarea de activități extra-curriculare	Decan Director departament	Septembrie - Decembrie	Minim 3 activități extra curriculare desfășurate	
	9.	Consultarea permanentă a studenților, prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale facultății	Decan, Director departament Responsabil CEAC-F	Permanent	Organizarea unei întâlniri cu studenții fiecărui program de studii Participarea studenților în comisii și în organismele instituționale	
3.	Îmbunătățirea cercetării științifice și a vizibilității academice	1.	Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare	Decan, Responsabil privind cercetarea științifică	Martie	Minim 1 proiect de cercetare depus
		2.	Stabilirea unei strategii de cercetare viabile pe teme și direcții de actualitate pt. domeniile de studii ale FTO	Responsabil privind cercetarea științifică	Septembrie	Revizuirea strategiei de cercetare a FTO 2024-2029
		3.	Accesarea de proiecte finanțate, obținute prin competiții naționale și europene	Responsabil privind cercetarea științifică	Octombrie	Minim 1 proiect depus
		4.	Consolidarea centrelor de cercetare existente în facultate	Responsabil privind cercetarea științifică Director Centru de cercetare	Mai și Octombrie	Organizarea de manifestări științifice și accesarea de proiecte sub egida centrelor de cercetare ale FTO
		5.	Încurajarea cadrelor didactice pentru accesarea de granturi interne, participarea la premiile cercetării sau alte competiții interne	Decan, Director departament Responsabil privind cercetarea științifică	Decembrie	Premierea cercetătorilor minim 1 cadru didactic premiat
		6.	Sprijinirea profesorilor în activitatea de abilitare și consolidare a școlii doctorale	Decan, Responsabil privind cercetarea	Noiembrie	1 cadru didactic abilitat

				științifică		
4.	Dezvoltarea relațiilor internaționale	1.	Inițierea/Consolidarea parteneriatelor Erasmus+	Decan Responsabil Erasmus	Septembrie	Minim o întâlnire online cu o instituție parteneră
		2.	Participarea unor cadre didactice sau cercetători din țară și străinătate la derularea procesului formativ în cadrul FTO	Decan Responsabil comisie relații internaționale	Mai și Noiembrie	Minim o conferință susținută
		3.	Propunerea de cursuri în limba engleză pentru creșterea vizibilității și atractivității UAV	Decan Responsabil comisie relații internaționale	Mai	Minim 1 curs propus
		4.	Asigurarea unei mobilități a studenților prin participarea acestora la programe derulate în țară și străinătate	Reprezentant Erasmus pe facultate	Decembrie	Creșterea numărului de studenți participanți la programul Erasmus - minim 2 studenți
		5.	Implicarea cadrelor didactice în proiecte Erasmus+	Reprezentant Erasmus pe facultate	Decembrie	Minim 1 proiect
		6.	Implicarea cadrelor didactice în mobilități Erasmus+	Reprezentant Erasmus pe facultate	Decembrie	Minim 1 cadru outgoing
5.	Asigurarea stabilității financiare a universității	1.	Dezvoltarea de parteneriate cu CMCA/CCJA - pentru identificarea domeniilor de interes comun care să permită finanțarea din sursele bugetului local/județean a unor proiecte comune	Decan Responsabil CEAC-F	Mai	Minim 2 proiecte comune
		2.	Identificarea de companii din zonă care să investească în proiectele UAV	Decan Responsabil comisia de donații și sponsorizări	Decembrie	Analizarea oportunităților
		3.	Atragerea studenților din țară și străinătate la programele de licență/master și cursuri postuniversitare	Decan Director departament	Septembrie	Minim 15 studenți cu taxă
6.	Formarea unei structuri performante de personal didactic și administrativ	1.	Încurajarea creativității și atragerea studenților în activitatea de cercetare	Responsabil privind cercetarea științifică Coordonatori programe de studii	Decembrie	Minim 10 studenți și masteranzi coopțați în activități de publicare de articole științifice și proiecte extracurriculare Minim 3 doctoranzi coopțați în publicarea de articole Minim 3 studenți participanți la sesiuni științifice în alte centre univ.
		2.	Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional	Responsabil privind cercetarea științifică	Permanent	Fiecare cadru didactic va avea cel puțin 1 articol BDI /participare la o conferința internațională
		3.	Cursuri de perfecționare pentru cadrele didactice	Decan Director departament	Permanent	Cel puțin 2 cadre didactice vor participa la un curs de formare

		4.	Metodologii clare pentru activitatea cadrelor didactice din cadrul FTO	Decan Director departament	Iunie	Actualizare M/R/PO/criterii conform modificărilor legislative
7	Marketing aplicat și unitar	1.	Popularizarea ofertei facultății noastre în liceele din județ și din județele învecinate	Decan, Director departament Coordonatori programe de studii Responsabil ALUMNI	Mai	Popularizarea ofertei academice a FTO în liceele din Arad și județele învecinate prin participarea absolvenților la promovare Campanie mass-media, Ziua porților deschise
		2.	Reactualizarea paginii web a FTO	Decan Responsabil programe de studii	Permanent	Actualizarea permanentă a paginii web a FTO și a paginii Facebook
		3.	Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții facultății	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră Responsabil Alumni - FTO	Permanent	Actualizare permanentă
		4.	Inițierea și consolidarea de parteneriate cu instituțiile de învățământ și autoritățile locale, precum și cu organizațiile media în care studenții FTO să desfășoare practica de specialitate	Decan Responsabil ALUMNI	Septembrie	Minim 2 acorduri de practică încheiate/reînnoite
		5.	Promovarea FTO pe diverse rețele de socializare	Decan Responsabil media	Permanent	Promovarea fiecărei acțiuni a FTO
		6.	Implicarea Corului FTO în acțiuni la nivel local/regional pentru promovarea imaginii Universității	Decan Responsabil domeniu	Permanent	Minim 2 evenimente desfășurate
		7.	Pregătirea de materiale promoționale cu FTO	Decan	Mai	Minim 1 material promoțional propus
		8.	Organizarea de evenimente, concursuri, workshop-uri în parteneriat cu liceele arădene pentru promovarea FTO	Decan	Mai	Minim 1 eveniment organizat

Documentul a fost prezentat membrilor comunității academice a Facultății de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad în ședința Consiliului Facultății din data de 13.01.2026.


  
**PR. PROF.DR. CRISTINEL IOJA**